

# Upravljanje elektrodistribucijskih podjetij: poudarek na izpolnjevanju ciljev in priporočil ter pričakovanj SDH

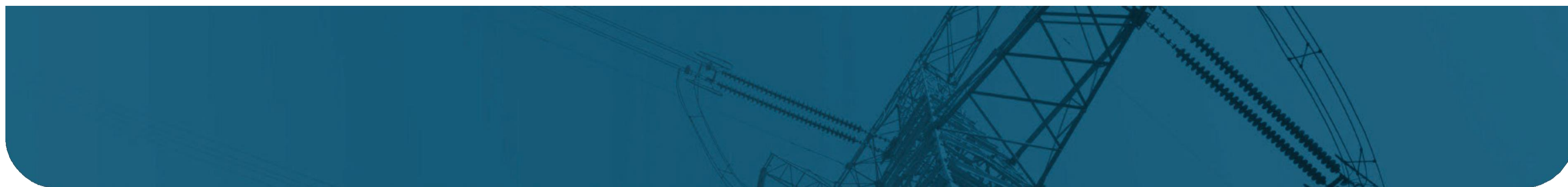


**Andrej Božič,**

član uprave Slovenskega državnega holdinga, d. d.



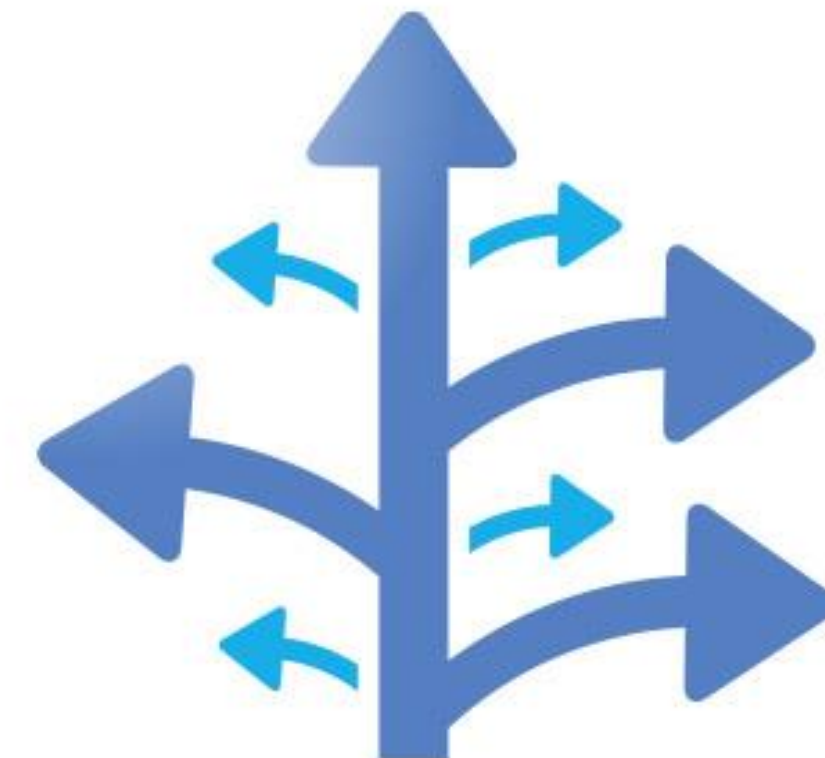
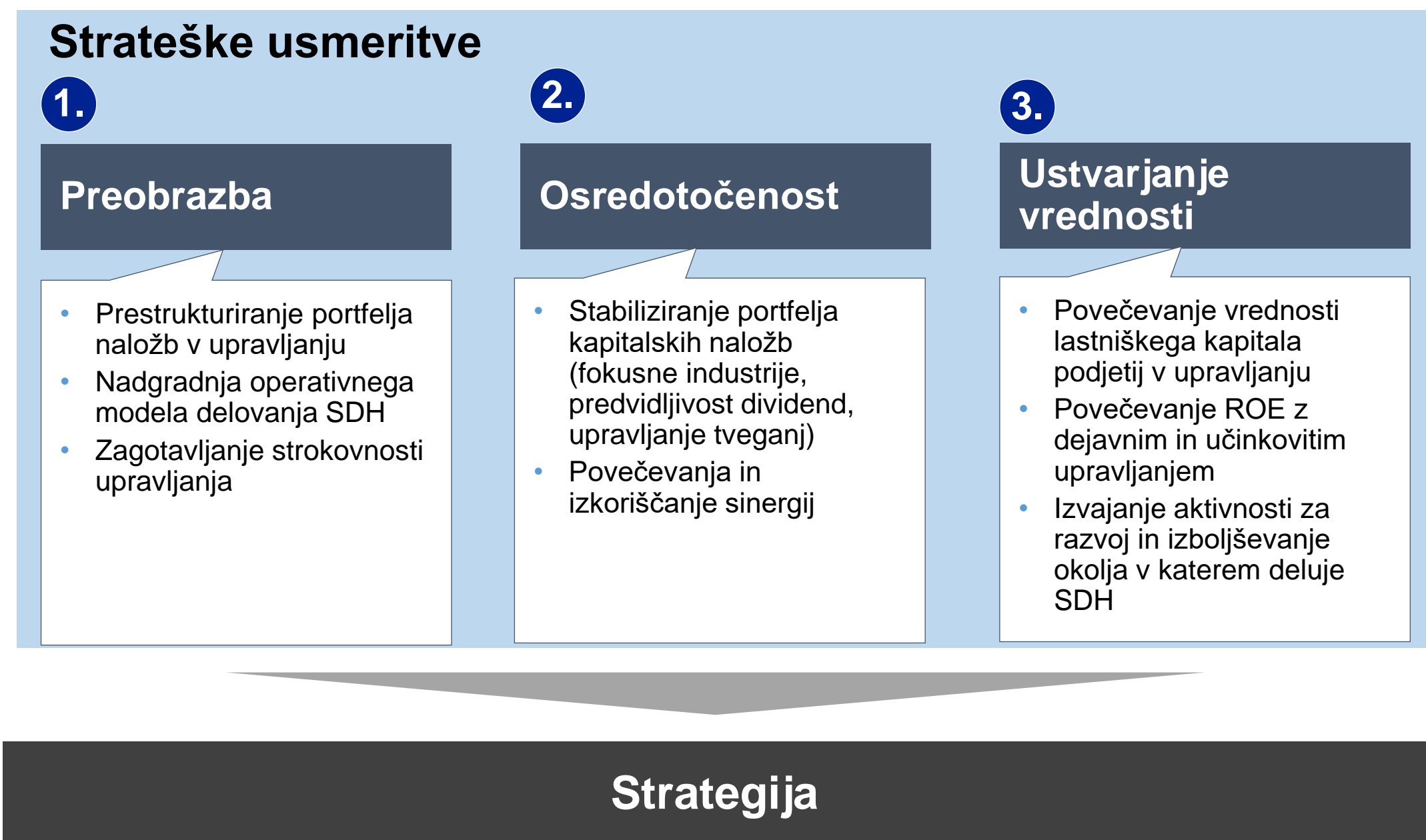
**SLOVENSKI DRŽAVNI HOLDING, d. d.**



# Strateške usmeritve SDH

## Vizija

USTVARJANJE VREDNOSTI KAPITALSKIH NALOŽB ZA LASTNIKA



## Dejavno upravljanje kapitalskih naložb države

Namen določanja ključnih ciljnih kazalnikov uspešnosti je zagotoviti učinkovitost poslovanja družb.



Dejavna priprava na letne skupščine družb, izvajanje drugih pravic delničarja/družbenika:

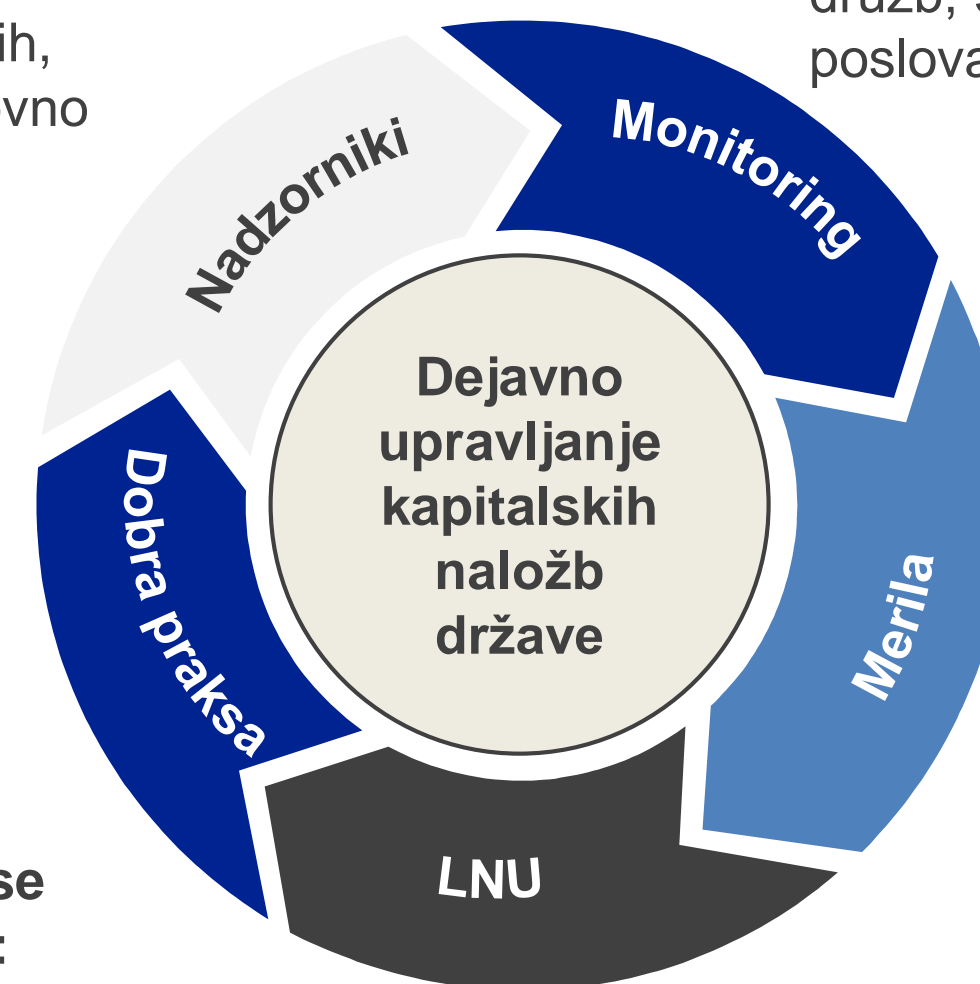
Upravljske pravice, premoženjske pravice

**Monitoring poslovanja družb:**

Kvartalno poročanje družb, periodični sestanki z NS/upravami družb, sestanki za načrtovanje poslovanja

**Nadzorniki:**

Izbor strokovnih, usposobljenih, odgovornih ter etično in poslovno neoporečnih članov NS



**Implementacija dobre prakse korporativnega upravljanja:**

Kodeks korporativnega upravljanja za državne družbe, Priporočila in pričakovanja SDH

**Merila za merjenje uspešnosti poslovanja družb:**

Strateški cilji, ekonomsko-finančni cilji

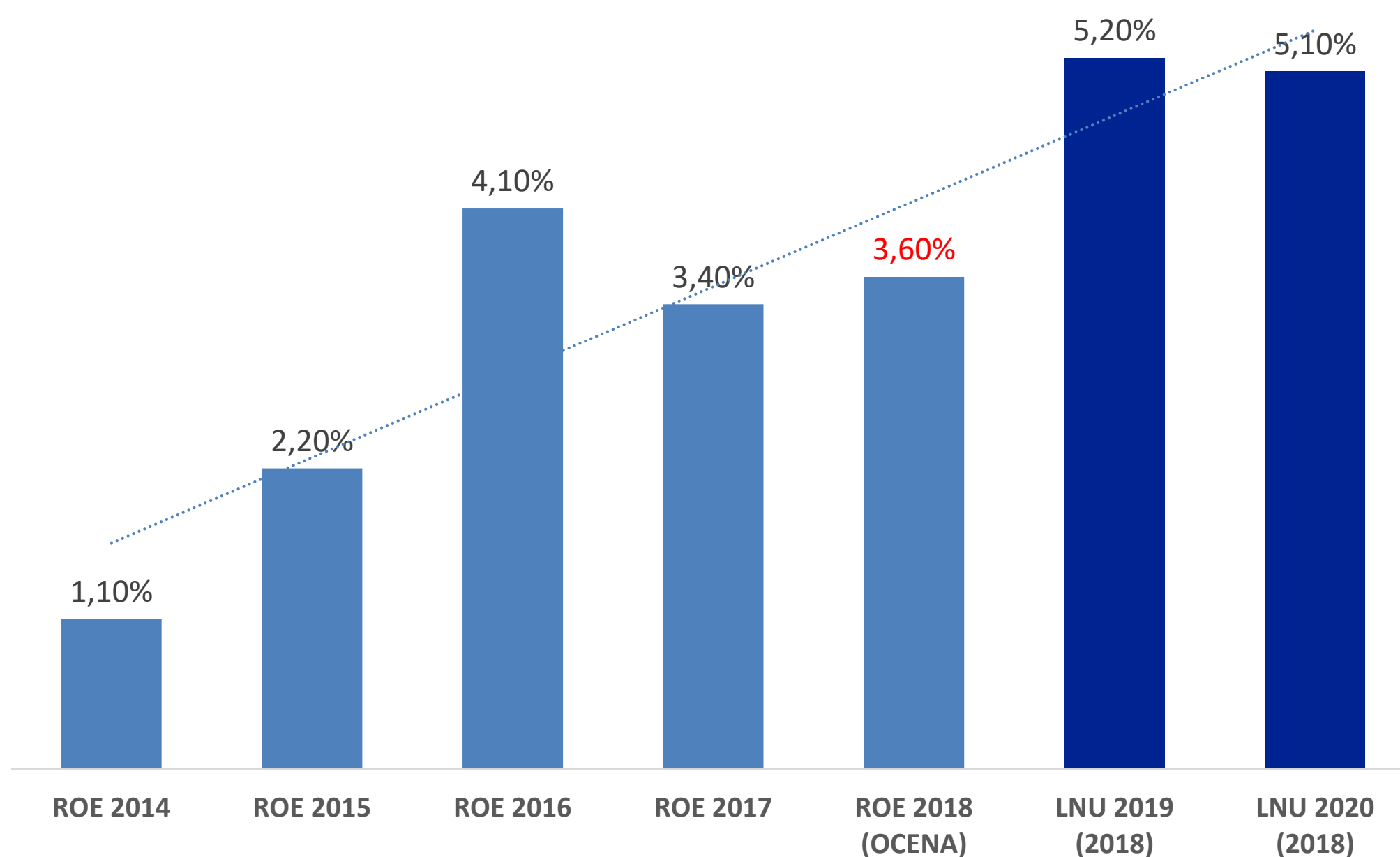
**LNU – Letni načrt upravljanja:**

Kvantificirani strateški in/ali ekonomsko-finančni cilji za vse pomembnejše družbe

# EDP-ji nad povprečjem slovenske energetike



Sektor energetike v upravljanju SDH



Povprečni ROE za skupine EDP-jev za leto 2018 ocenjujemo v višini **4,8 %**, kar pomeni precejšnje preseganje tega kazalnika za celoten sektor energetike v portfelju RS (ocena za celotni sektor energetike za leto 2018 znaša 3,6 %).

Vir: interni podatki SDH (prva polovica marca 2019)

# Pet slovenskih elektrodistribucijskih podjetij kontinuirano izboljšuje poslovanje in dosega zelo dobre poslovne rezultate



Podatki matičnih družb (v mio €)	CELOTNA SREDSTVA	KAPITAL	ČISTI PRIHODKI IZ PRODAJE	ČISTI DOBIČEK	EBITDA marža	EBIT marža	INVESTICIJE	Neto dolg/EBITDA	ROA	ROE SKUPINA
<b>2018 ocena</b>	1.588 ↑	1.120 ↑	263 =	53 ↑	44,0% ↑	18,2% ↑	127 ↑	1,67 ↑	3,4% =	4,9% ↑
2017	1.557 ↑	1.085 ↑	263 ↑	51 ↓	43,4% ↑	17,2% ↓	117 ↑	1,60 ↓	3,4% ↓	4,5% ↓
2016	1.508 ↑	1.049 ↑	257 ↓	52 ↑	43,6% ↑	17,6% ↑	111 ↑	1,73 ↓	3,5% ↑	5,2% ↑
2015	1.481 ↑	1.021 ↑	277 ↑	42 ↑	39,0% ↑	14,5% ↑	107 ↑	1,77 ↓	2,9% ↑	4,9% ↑
2014	1.434 ↑	996 ↑	271 ↓	37 ↑	38,1% ↑	13,3% ↑	104 ↑	1,78 ↓	2,5% ↑	3,8% ↓

**Strateški kazalniki**, ki jih pri EDP-jih definira in spremlja SDH so: SAIDI, delež izgub EE v distribucijskem sistemu, OPEX v regulirani dejavnosti na distribuirano EE, SAIFI in MAIFI.

SDH definira in spremlja tudi **ekonomsko-finančne kazalnike**, ki so: ROA, EBITDA marža, neto finančni dolg/EBITDA, CAPEX v čistih prihodkih od prodaje in dodana vrednost na zaposlenega.

\*Ocena 2018 vključuje podatke, ki so bili na voljo v prvi polovici marca 2019



# Izbrana pričakovanja SDH do EDP-jev v 2019

## OMREŽJE



Kakovostne storitve,  
zanesljivost in  
varnost omrežja

## INVESTICIJE

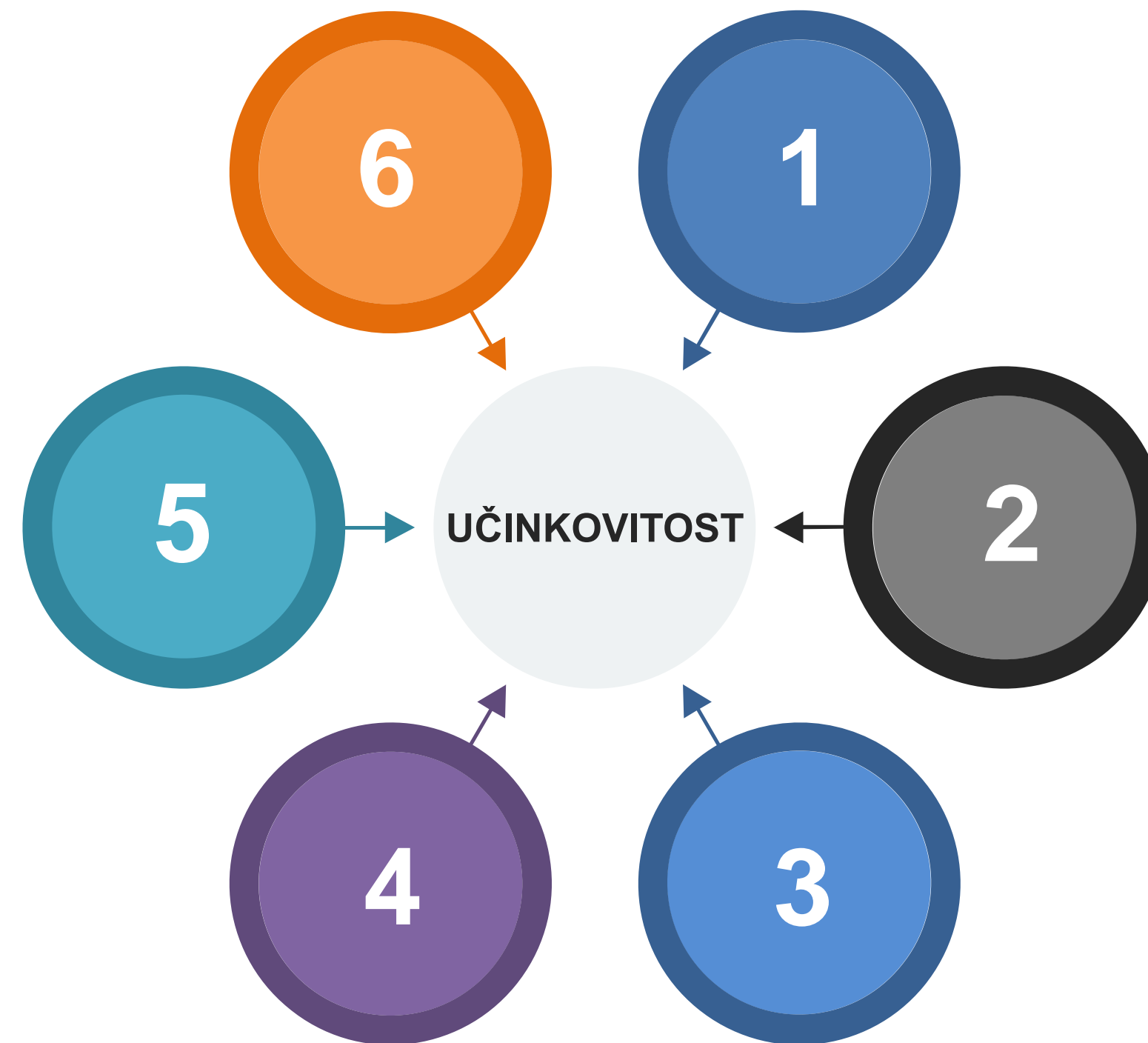


Učinkovita izvedba  
in nadzor nad  
investicijami in  
poenotenje

## JAVNA NAROČILA



Skupna javna  
naročila za večje  
vrednosti



## POENOTENJE

IT sistemov, VOC,  
ERP, distribucijski  
centri vodenja



## DOBRE PRAKSE

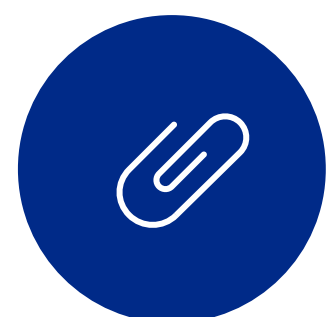
Prenos dobrih praks  
med EDP-ji po  
priporočilu SDH



## VITKA ORGANIZACIJA

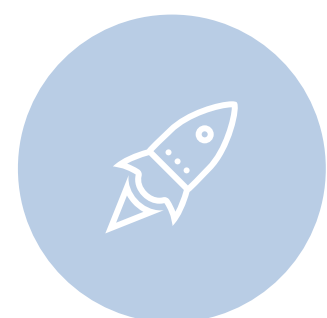
Vzpostavitev bolj  
vitke in fleksibilne  
organizacijske  
strukture

# Zahvala vsem zaposlenim, upravam in NS-jem za dobro opravljeno delo v 2018



## DEJAVNO

Dejavno upravljanje EDP-jev



## PODPORA

Temeljnim ciljem EDP-jev: zanesljivost oskrbe, trajnostni razvoj in povečanje vrednosti družbe

## IZPOLNJEVANJE CILJEV

Cilji EDP-jev v letnem načrtu upravljanja



## RAZVOJNA POLITIKA DIVIDEND

SDH preko dividendne politike EDP-jev podpira razvoj in doseganje temeljnih ciljev



### Omejitev odgovornosti:

Predstavitev je SDH izdelal na podlagi Letnega poročila o upravljanju kapitalskih naložb RS in SDH za leto 2017, ocen poslovanja, Letnega načrta upravljanja 2019 ter na podlagi drugih aktov korporativnega upravljanja.

Predstavitev je bila izdelana v skladu z načelom vestnosti in poštenja, s potrebnim strokovnim znanjem in v skladu s standardom profesionalne skrbnosti.

Morebitne okvirne ocene in pričakovanja so le informativne narave in z ničimer ne predvidevajo ravnanj ali odločitev SDH. Napovedi v zvezi s poslovanjem posameznih sektorjev vključujejo tveganje in negotovost, ker se nanašajo na negotove okoliščine, katerih verjetnost uresničitve je izven vpliva SDH. Napovedi temeljijo na ocenah SDH, predpostavkah in trenutnih pričakovanjih poslovanja družb. Uspešnost upravljanja SDH je odvisna od številnih dejavnikov, ki so podvrženi različnim tveganjem in negotovostim izven nadzora SDH. Predstavitev tudi ni namenjena podajanju kakršnihkoli poslovnih ali drugih nasvetov.

SDH opozarja, da so podatki iz predstavitve le informativne narave, navzlic potrebni skrbnosti pri pridobivanju in obdelavi podatkov pa ne izključuje podatkovnih ali drugih napak, zato uporabnikom ne odgovarja za posledice ravnanj, ki bi temeljile na vsebini tega dokumenta. Javno objavljane, reprodukcije, prodaje, spreminjanje ali preoblikovanje vsebine so brez pisnega soglasja SDH prepovedani.