

UPRAVLJANJE REGULIRANIH PODJETIJ V PRETEŽNI LASTI DRŽAVE

Mag. Nada Drobne Popovič, članica uprave SDH



SLOVENSKI DRŽAVNI HOLDING, d. d.

Preobrazba
Osredotočenost
Ustvarjanje
vrednosti

Strateške usmeritve

Vizija

Ustvarjanje vrednosti kapitalskih naložb za lastnika

Strateške usmeritve

1.

Preobrazba

- Prestrukturiranje portfelja naložb v upravljanju
- Nadgradnja operativnega modela delovanja SDH
- Zagotavljanje strokovnosti upravljanja

2.

Osredotočenost

- Stabiliziranje portfelja kapitalskih naložb (fokusne industrije, predvidljivost dividend, upravljanje tveganj)
- Povečevanja in izkoriščanje sinergij

3.

Ustvarjanje vrednosti

- Povečevanje učinkovitosti kapitala
- Povečevanje kapitala SDH
- Izvajanje aktivnosti za razvoj in izboljševanje okolja v katerem deluje SDH

Strategija



Razvoj dobrih
praks upravljanja

Cilji in vodila
družbam so
jasna in
transparentna

Ključni akti korporativnega upravljanja

Sprejme

DRŽAVNI ZBOR	Strategija upravljanja kapitalskih naložb	Naložbe definira in jih klasificira v tri vrste: strateške, pomembne, portfeljske. Definira razvojne politike RS. Opredeljuje posamezne strateške cilje.
VLADA	Letni načrt upravljanja	Opredeljuje cilje pri upravljanju posameznih naložb ter ukrepe in usmeritve za doseg teh ciljev. Določa pričakovane denarne tokove.
	Merila za merjenje uspešnosti družb	Upoštevati morajo strateške cilje, ki jih določa strategija, ter določati tudi ekonomske in finančne cilje.
UPRAVA / NS SDH	Kodeks upravljanja	Načela in priporočila dobre prakse upravljanja.
	Politika upravljanja	Načela, postopki in merila za zagotavljanje preglednosti in sledljivosti odločitev SDH.
UPRAVA	Priporočila in pričakovanja SDH	Specifična priporočila in pričakovanja do državnih družb po načelu »spoštuj ali pojasni«.

Namen določanja ključnih ciljnih kazalnikov uspešnosti je zagotoviti učinkovitost poslovanja družb.

Dejavna priprava na letne skupščine družb, izvajanje drugih pravic delničarja/družbenika:

Upravljaljske pravice, premoženjske pravice

Nadzorniki:

Izbor strokovnih, usposobljenih, odgovornih ter etično in poslovno neoporečnih članov NS

Monitoring poslovanja družb:

Kvartalno poročanje družb, periodični sestanki z NS/upravami družb, sestanki za načrtovanje poslovanja



Implementacija dobre prakse korporativnega upravljanja:

Kodeks korporativnega upravljanja za državne družbe, Priporočila in pričakovanja SDH

Merila za merjenje uspešnosti poslovanja družb:

Strateški cilji, ekonomsko-finančni cilji

LNU – Letni načrt upravljanja:

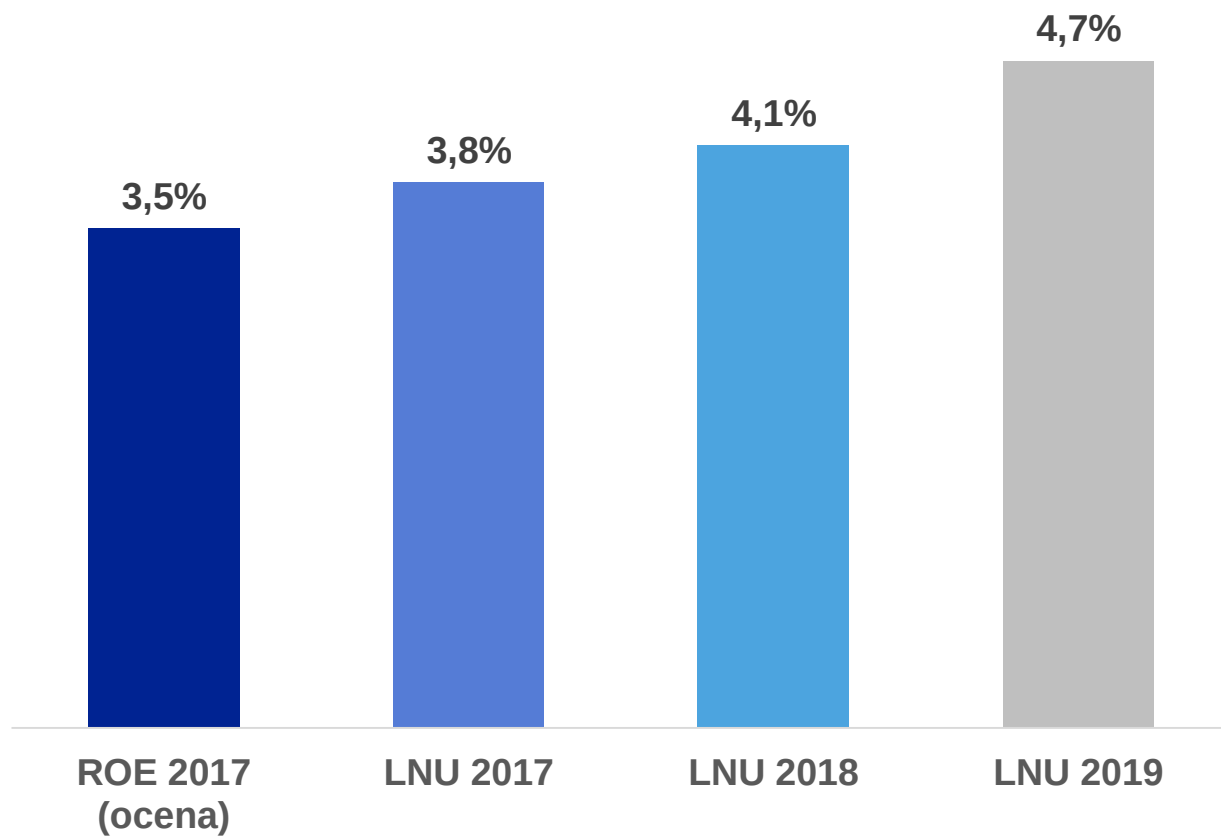
Kvantificirani strateški in/ali ekonomsko-finančni cilji za vse pomembnejše družbe



Pet slovenskih elektrodistribucijskih podjetij dosega zelo dobre poslovne rezultate

Podatki matičnih družb	CELOTNA SREDSTVA		KAPITAL		ČISTI PRIHODKI IZ PRODAJE		ČISTI DOBIČEK		EBITDA marža		EBIT marža		INVESTICIJE		Neto dolg/EBITDA		ROA		ROE SKUPINA	
2017 ocena	1.555	↑	1.085	↑	263	↑	50	↓	43,7 %	↑	17,6 %	=	116	↑	1,60	↓	3,3 %	↓	4,4 %	↓
2016	1.508	↑	1.049	↑	257	↓	52	↑	43,6 %	↑	17,6 %	↑	112	↑	1,73	↓	3,5 %	↑	5,2 %	↑
2015	1.481	↑	1.021	↑	277	↑	42	↑	39,0 %	↑	14,5 %	↑	107	↑	1,77	↓	2,9 %	↑	4,9 %	↑
2014	1.434	↑	996	↑	271	↓	37	↑	38,1 %	↑	13,3 %	↑	105	↑	1,78	↓	2,5 %	↑	3,8 %	↓
2013	1.424	↑	970	↑	273	↑	28	↑	36,9 %	↑	11,8 %	↑	93	↑	1,84	↓	2,0 %	↑	4,0 %	↑

Ocena in načrti sektorja energetika



Omejitev odgovornosti:

Predstavitev je SDH izdelal na podlagi Letnega poročila o upravljanju kapitalskih naložb RS in SDH za leto 2016, Letnega načrta upravljanja 2018 ter na podlagi drugih aktov korporativnega upravljanja.

Predstavitev je bila izdelana v skladu z načelom vestnosti in poštenja, s potrebnim strokovnim znanjem in v skladu s standardom profesionalne skrbnosti.

Morebitne okvirne ocene in pričakovanja so le informativne narave in z ničimer ne predvidevajo ravnanj ali odločitev SDH. Napovedi v zvezi s poslovanjem posameznih sektorjev vključujejo tveganje in negotovost, ker se nanašajo na negotove okoliščine, katerih verjetnost uresničitve je izven vpliva SDH. Napovedi temeljijo na ocenah SDH, predpostavkah in trenutnih pričakovanjih poslovanja družb. Uspešnost upravljanja SDH je odvisna od številnih dejavnikov, ki so podvrženi različnim tveganjem in negotovostim izven nadzora SDH. Predstavitev tudi ni namenjena podajanju kakršnihkoli poslovnih ali drugih nasvetov.

SDH opozarja, da so podatki iz predstavitve le informativne narave, navzlic potrebni skrbnosti pri pridobivanju in obdelavi podatkov pa ne izključuje podatkovnih ali drugih napak, zato uporabnikom ne odgovarja za posledice ravnanj, ki bi temeljile na vsebini tega dokumenta. Javno objavlanje, reprodukcija, prodajanje, spreminjanje ali preoblikovanje vsebine so brez pisanega soglasja SDH prepovedani.



SLOVENSKI DRŽAVNI HOLDING, d. d.